

GALICIA

“Pontevedra es ejemplo de la eficiencia en sanidad privada”

ENTREVISTA RAFAEL SERRANO Director gerente de Ahosgal / Aboga por protocolizar la colaboración público privada como hacen países del norte europeo.

A. Chas. Vigo

Dirige desde octubre la Asociación de Hospitales de Galicia (Ahosgal), que aglutina a los doce centros privados con concierto con el Servicio Gallego de Saúde (Sergas). La organización acaba de hacer público su último diagnóstico sobre la sanidad en Galicia, referido al año 2017. Entre sus conclusiones, Rafael Serrano Hernández destaca que “la gestión de los recursos desde el ámbito privado ahorra dinero”. La afirmación se apoya en los datos de la provincia de Pontevedra, en la que se da la mayor actividad concertada de Galicia debido al acuerdo singular que Povisa (ahora en manos de Ribera Salud) mantiene con el Sergas para atender a 135.000 ciudadanos.

“El gasto sanitario público por persona en Pontevedra es de 1.228 euros, que son 220 euros per cápita menos que la media gallega. Pontevedra es un buen ejemplo de que la sanidad privada es eficiente”, asegura. Siguiendo su argumento, si se igualase el volumen de recursos por persona en la provincia pontevedresa a la media gallega, el gasto público sanitario se incrementaría en 220 millones anuales.

Por el contrario, las dos provincias que mantienen una actividad concertada más baja (Ourense, con 46 euros per cápita; y Lugo, con 48) registran el gasto público más elevado, con 1.535 euros, por encima de la media autonómica.

Serrano Hernández, diplomado en Ciencias Empresariales (UDC) y Executive MBA por el Ieside, recuerda que los hospitales de Ahosgal facturaron 324,9 millones de euros en 2017, lo que supuso un 2,6% más; sus gastos de personal crecieron casi un 4% y la plantilla lo hizo en un 5,4%. Sin embargo, destaca que la actividad concertada se realizó “con tarifas congeladas desde el año 2009 y una reducción adicional del año 2010”. Según los cálculos del informe, si las tarifas se actualizaran con el IPC, los doce centros tendrían que haber percibido 137 millones de euros más entre los años 2010 y 2017 y recalca que solo con el 5% descontado en 2010 per-



Rafael Serrano Hernández, director gerente de la Asociación de Hospitales de Galicia.

A la espera de Competencia

Las empresas de Ahosgal denunciaron ante la Comisión Galega de Competencia en el año 2014 a Adeslas por presuntas prácticas abusivas derivadas de su posición de dominio. La asociación sigue, cinco años más tarde, esperando un pronunciamiento del organismo dependiente de la Consellería de Economía que a principios de diciembre formalizaba la toma de posesión de su nuevo presidente, Ignacio López Chaves, que cedió la delegación de la Xunta de Galicia en Vigo a su correligionaria Corina Porro.

dieron 183 millones de euros.

Los conciertos supusieron para los miembros de Ahosgal el 37,2% de sus ingresos totales con 120,1 millones de euros. La tendencia continúa a la baja, porque en el ejercicio de 2015, los conciertos ascendieron a 133,4 millones y representaron el 39,8%. “El Sergas podría intensificar la colaboración en aras de la eficiencia del sistema”, señala el director gerente de la asociación, que subraya que la actividad concertada apenas representó el 3,1% del gasto del Sergas en el año de referencia. Descontando el acuerdo singular con Povisa (76 millones de euros), los conciertos solo supusieron el 1,1% del gasto público sanitario.

La reducción de recursos a la actividad concertada se produce aún cuando “existe un 15% de ciudadanos que pagan dos veces por la sanidad, mediante los seguros privados, y eso es así porque prefie-

ren la privada. Su valoración es del 8,4 mientras que la de la pública se sitúa en el 5,8. Además, por otra parte están haciendo más sostenible el sistema al utilizar menos los servicios e infraestructuras públicas”, señala Rafael Serrano, que explica que a ese doble pago también están contribuyendo las formas de retribución flexible que aplican muchas empresas.

Abunda en su argumento al señalar que, aunque “la sanidad tenga que ser accesible, gratuita y universal no implica que tenga que estar prestada al 100% por el sistema público, cuando la privada tiene menos coste y más calidad”, sostiene.

Sistema holandés

En su opinión y de acuerdo con el índice *Euro Health Consumer 2018* –sitúa a la sanidad española en el puesto 19 de los 35 países europeos–, “en nuestro país la sanidad es-

“El Sergas podría intensificar la colaboración con la privada en aras de la eficiencia del sistema”

“En países como Holanda o Suiza, las decisiones de gestión sanitaria quedan alejadas de la política”

tá excesivamente descentralizada y para su excelencia depende en exceso de la privada”. El estudio destaca la sanidad de Suiza y Holanda, con mayor peso de la sanidad privada que la pública, y Ahosgal propone analizar esos sistemas en los que, explica Serrano Hernández, “tienen protocolizada la colaboración público privada y las decisiones de gestión quedan alejadas de la política sin que ello suponga una merma de la calidad; gozan de una cartera de servicios mayor”. En Holanda no existen camas públicas y en Alemania son solo el 40%.

En cuanto al proceso de concentración que se está produciendo, Rafael Serrano señala que se da en toda Europa “como consecuencia de la presión que ejercen las aseguradoras”. En el caso de los centros de Ahosgal representaron el 43,3% de sus ingresos, frente al 41% que supusieron un año antes.

Solgaleo entra con Molok en la gestión de residuos

Javier de Francisco. Ourense

El grupo Solgaleo acaba de crear una línea de negocio de contenerización y valorización de residuos, tras la firma de un acuerdo comercial con la finlandesa Molok para comercializar e instalar sus contenedores de nueva generación. La alianza es similar a la relación comercial que inició a finales de 2017 con GesterNova para la comercialización de electricidad de origen 100% renovable y para promover instalaciones de autoconsumo.

La empresa ourensana, con *core business* en el sector energético, ha estrenado su nueva área de negocio con la instalación en Ourense de una isla piloto de contenedores semisoterrados de cinco fracciones, para orgánico, plásticos, papel, vidrio y otros residuos. Aspira a ser la empresa adjudicataria del proyecto de sustitución de contenedores que el Ayuntamiento de Ourense pretende resolver en el primer semestre del año. Con la tecnología de Molok, Solgaleo también opta a establecerse en otras ciudades y poblaciones gallegas en las que habrá próxima renovación de concesiones.

Empresa integral

Germán Rodríguez-Saá, presidente de Solgaleo, afirma que con “la garantía, innovación y versatilidad” que ofrece la tecnología de contenerización de Molok, la compañía escandinava que inventó el concepto de soterramiento, “damos un paso muy firme como empresa integral de servicios de sostenibilidad y en economía circular. Ha surgido un modelo de negocio atractivo con la nueva regulación vigente de la quinta fracción (residuo orgánico) y aunque hace falta un período de maduración para fijar objetivos de facturación, estamos convencidos de que la contenerización y valorización de residuos será una de las líneas más importantes del grupo de aquí a cinco años”, asegura.

Presencia de 20 años

La tecnología de Molok ya está presente en Galicia desde hace más de 20 años en varias ciudades. El acuerdo comercial de Solgaleo es para esta comunidad, y otras zonas geográficas de interés, en la gama de nueva generación.

Proyecto urbano de autoconsumo

Como novedad, la empresa espera iniciar en este trimestre la instalación del primer gran proyecto urbano de autoconsumo en una de las principales ciudades gallegas. “Es un proyecto innovador, único y disruptivo en el sector, que nos dará mucha visibilidad en Galicia y en otras comunidades”, adelanta Germán Rodríguez-Saá.

Incluye la comercialización y toda la instalación. Su modelo de negocio abarca el ciclo de soluciones de recogida y valorización, sin descartar a medio plazo la generación eléctrica mediante la captación de gas en vertedero.

En Ourense, la isla piloto forma una estructura que sobresale 90 centímetros del suelo y evita los problemas de acumulación de agua y mantenimiento que requieren los contenedores soterrados. Destaca además la accesibilidad universal, el control online de la carga, la optimización de la recogida y el vaciado por un sistema de pluma. Los contenedores tienen 3 metros cúbicos de capacidad, casi el doble que los anteriores soterrados.

Autoconsumo energético

Dentro de su *core business*, el sector energético, Solgaleo cerró su primer año de alianza con GesterNova con más de 100 contratos de comercialización, con 10 proyectos de autoconsumo, la mitad de ellos industriales, y con una cartera de negocio que ya garantiza para 2020 la instalación de más de dos megavatios (MW) en plantas industriales. En autoconsumo realizó proyectos fuera de Galicia, en comunidades como Castilla-La Mancha y Madrid.

El próximo reto que se ha planteado la empresa es crecer en generación energética propia, después de haber adquirido el año pasado un activo en el ámbito de las energías renovables. El plan estratégico contempla más compras de infraestructuras de generación para venta a red.